

# 多元化产业集团管控之道

报告大纲

观研报告网

[www.chinabaogao.com](http://www.chinabaogao.com)

## 一、报告简介

观研报告网发布的《多元化产业集团管控之道》涵盖行业最新数据，市场热点，政策规划，竞争情报，市场前景预测，投资策略等内容。更辅以大量直观的图表帮助本行业企业准确把握行业发展态势、市场商机动向、正确制定企业竞争战略和投资策略。本报告依据国家统计局、海关总署和国家信息中心等渠道发布的权威数据，以及我中心对本行业的实地调研，结合了行业所处的环境，从理论到实践、从宏观到微观等多个角度进行市场调研分析。

官网地址：<http://baogao.chinabaogao.com/jinrongyinhang/6550065500.html>

报告价格：电子版: 8800元 纸介版：8800元 电子和纸介版: 8800

订购电话: 400-007-6266 010-86223221

电子邮箱: sale@chinabaogao.com

联系人: 客服

特别说明：本PDF目录为计算机程序生成，格式美观性可能有欠缺；实际报告排版规则、美观。

## 二、报告目录及图表目录

摘要：

随着时代的发展，我国企业的规模不断变大、实力不断增强，一批批的产业集团不断涌现。集团经营的地域和产业不断拓展和延伸，集团化经营已经成为企业发展的主流。而多元化经营战略是产业集团变大变强的重要战略选择，发达国家多数企业特别是大型跨国集团几乎都利用这种经营战略，我国的大型产业集团也乐于采用多元化战略。然而与发达国家的多元化产业集团相比，我国企业多元化经营水平普遍不高。事实证明，我国许多产业集团实施多元化的结局是很惨烈的。究其原因是一些企业盲目多元化，而在进行多产业经营时，集团企业又没有合适的管控体系支撑多元化战略的有效实施。

本报告按照“多元化产业集团的经营产业如何选择，选择之后如何管理和控制，构建了集团管控体系之后如何对其有效评估和修正”的思路展开讨论。本报告在仁达方略的最新研究成果——多元化组合平滑波动曲线理论和模型的基础上，结合中国多元化产业集团的发展特点，深入探讨了多元化产业集团管控体系构建及各组成部分的实施，并且对如何评判管控体系的效能提出了一系列的原则和标准。本报告回答了“多元化产业如何选择，多元化产业集团管控模式如何确定，总部功能如何定位，集团组织如何设定，责权如何划分”等多元化产业集团管理和控制中的一系列难题。

我们探寻产业集团多元化背后的秘密，寻求那条通向集团成功彼岸的路径。为什么有的多元化产业集团找到了集团管控的钥匙，有的多元化产业集团却迷失在集团臃肿的组织不能自拔？在这里，我们寻找多元化产业集团管理与控制的规律，构建有效的管控体系，为产业集团撑起做大做强风帆。在报告中，你可以找到多元化产业选择的秘密，学到多元化产业集团有效管控的规律。

目录

第一章 多元化产业集团之战略篇	4
第一节 多元化产业集团基础	4
第二节 多元化战略新思维	5
第三节 多元化产业集团产业最优组合模型	8
第四节 基于战略明晰基础上的管控模式选择	12
第二章 多元化产业集团之组织篇	19
第一节 多元化产业集团法人治理结构设计	19
第二节 集团总部功能定位	32
第三节 多元化产业集团组织结构设计	39
第三章 多元化产业集团之责权篇	53
第一节 多元化产业集团责权体系	53
第二节 多元化产业集团主要核心管理流程	59

第四章 多元化产业集团之业绩篇 63

第一节 多元化产业集团业绩管理流程 63

第二节 多元化产业集团的全面预算管理 74

详细请访问：<http://baogao.chinabaogao.com/jinrongyinhang/6550065500.html>