

企业集团管控模式比较与选择研究报告

报告大纲

观研报告网

www.chinabaogao.com

一、报告简介

观研报告网发布的《企业集团管控模式比较与选择研究报告》涵盖行业最新数据，市场热点，政策规划，竞争情报，市场前景预测，投资策略等内容。更辅以大量直观的图表帮助本行业企业准确把握行业发展态势、市场商机动向、正确制定企业竞争战略和投资策略。本报告依据国家统计局、海关总署和国家信息中心等渠道发布的权威数据，以及我中心对本行业的实地调研，结合了行业所处的环境，从理论到实践、从宏观到微观等多个角度进行市场调研分析。

官网地址：<http://baogao.chinabaogao.com/xiantiyongpin/2966229662.html>

报告价格：电子版: 8200元 纸介版：5800元 电子和纸介版: 8500

订购电话: 400-007-6266 010-86223221

电子邮箱: sale@chinabaogao.com

联系人: 客服

特别说明：本PDF目录为计算机程序生成，格式美观性可能有欠缺；实际报告排版规则、美观。

二、报告目录及图表目录

研究领域：集团管控重要结论伴随着中国经济的急速发展，中国集团型企业数量日渐增多，企业跨地区程度越来越高，投资控股关系也越来越复杂，这也就给集团型企业的管理提出了更大的挑战。中国的管理者，在中国的企业实际经营管理中，对如何依据本公司实际情况运用适当的集团管控模式并不在行，导致集团管理模式混乱，公司战略得不到有效执行。集团管控成为众多集团企业都关心的、很有研讨价值的话题。按总部的集、分权程度不同，集团公司对下属企业的管控模式一般可划分为“操作管控型”、“战略管控型”和“财务管控型”三种管控模式，三种模式各具特点。尽管集团企业有三类不同的管控模式，但战略管理、投资管理、财务管理、人事管理、信息系统管理和营销管理多被列为集团总部管理的主要内容。选择何种管控模式需综合考虑，反复权衡，认为应主要考虑战略重要性、业务主导度、管理成熟度和阶段性四个重要因素，兼顾考虑业务关联度、公司规模度、区域布局度、信息化程度和企业领导风格等其它因素。为此，提供了一个管控模式选择的参考量表模型。我们根据数年来对企业集团管控的研究和实际的咨询经验完成的该报告，希望能对处于企业管控困惑的集团有所助益。目

录一、企业集团管控模式比较与选择研究背景

(一) 两种类型集团的形成	(二) 国有企业集团常见的管控问题
(三) 快速成长的民营企业常见的管控问题	二、企业集团管控模式和选择要素
(一) 不同集团管控模式的比较	1、操作管控型
(二) 企业集团管控的误区	2、战略管控型
(三) 企业集团管控的选择	3、财务管控型
(四) 企业集团管控的选择实例	
三、大型企业集团总部的权力配置	(一) 战略管理权力的配置
(一) 战略管理权力的配置	(二) 投资管理权力的配置
(二) 投资管理权力的配置	(三) 财务管理权力的配置
(三) 财务管理权力的配置	(四) 人事管理权力的配置
(四) 人事管理权力的配置	(五) 信息系统管理权力的配置
(五) 信息系统管理权力的配置	(六) 营销管理权力的配置
(六) 营销管理权力的配置	四、集团管控模式案例分析
四、集团管控模式案例分析	(一) 财务控制型——Thermo
(一) 财务控制型——Thermo	Electron1、集团简介2、集团总部管理思想
(二) 战略设计型——HP1、集团简介2、集团总部管理思想	(二) 战略设计型——HP1、集团简介2、集团总部管理思想
(三) 战略控制型——GE1、集团简介2、集团总部管理思想	(三) 战略控制型——GE1、集团简介2、集团总部管理思想
(四) 运营管理型——Unilever	1、集团简介 2、管理思想及案例
1、集团简介 2、管理思想及案例	五、集团管控咨询
五、集团管控咨询	(一) 集团管控管控方案设计
(一) 集团管控管控方案设计	(二) 建议
(二) 建议	1、领导者全力推动
1、领导者全力推动	2、管理层积极贯彻
2、管理层积极贯彻	3、子方案充分对接
3、子方案充分对接	4、关键岗位人员胜任
4、关键岗位人员胜任	表目录
表目录	表1 三种不同集团管控模式的比较表
表1 三种不同集团管控模式的比较表	表2 战略管理权力配置表
表2 战略管理权力配置表	表3 企业集团预算管理模式的对比图
表3 企业集团预算管理模式的对比图	图1 两种类型集团的形成
图1 两种类型集团的形成	图2 我国企业集团管控困惑
图2 我国企业集团管控困惑	图3 管控模式选择参考量表模型
图3 管控模式选择参考量表模型	图4 某企业集团的集团管控模式选择实例
图4 某企业集团的集团管控模式选择实例	图5 集团管控管控方案设计
图5 集团管控管控方案设计	图3：管控模式选择参考量表模型
图3：管控模式选择参考量表模型	图5：集团管控管控方案设计
图5：集团管控管控方案设计	

详细请访问：<http://baogao.chinabaogao.com/xiantiyongpin/2966229662.html>